

Лекция по книге  
Нассима Николаса Талеба

«Чёрный Лебедь».

Константин Михайлович Шурунов.

# Эпистемология/индукция.

- От Пифагора до Дэвида Юма.
- Карл Поппер:  
«отрицательное решение юмовской проблемы индукции».
- Нассим Николас Талеб: «Черный Лебедь».

# Критерии Черного Лебедя.

- Сильный эффект.
- Событие аномально (нарушает индукцию, непредсказуемо в перспективе).
- Событие «предсказуемо в ретроспективе».

# Индейка Рассела.



# «Среднестан» и «Крайнестан».

- Мир физики – «Среднестан» (распределение Гаусса).
- Закон Парето.  
(Распределение Ауэрбаха/Ципфа/Мандельброта/...)
- Черные Лебеди живут в «Крайнестане» (в мире людей и информации).
- «Эффект снежного кома». Наука – не исключение.

# Источники Черных Лебедей.

- Ошибка подтверждения.
- Искажение нарратива.
- Стремление к постоянству.
- «Ошибка выжившего» (проблема скрытых свидетельств).
- Зашоренность.

# Ошибка подтверждения.

- ОТСУТСТВИЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ  $\neq$  ДОКАЗАТЕЛЬСТВО ОТСУТСТВИЯ.
- Тонзиллэктомия в 1960-70-х. ГМО сегодня.
- Накопление подтверждений не увеличивает запаса знаний (критмат).

Искажение нарратива.



# ИСКАЖЕНИЕ НАРРАТИВА

# Искажение нарратива.

- Мир более хаотичен, чем мы думаем.
- Трудности запоминания разрозненных фактов.
- Стремление видеть системы (биологическое?).
- Ненадежность свидетельских показаний. История в целом.
- Первое правило продаж.
- Как принимают решения военные?

# Стремление к постоянству.

- Нет ничего более постоянного, чем временные вещи.
- «Так будет всегда».

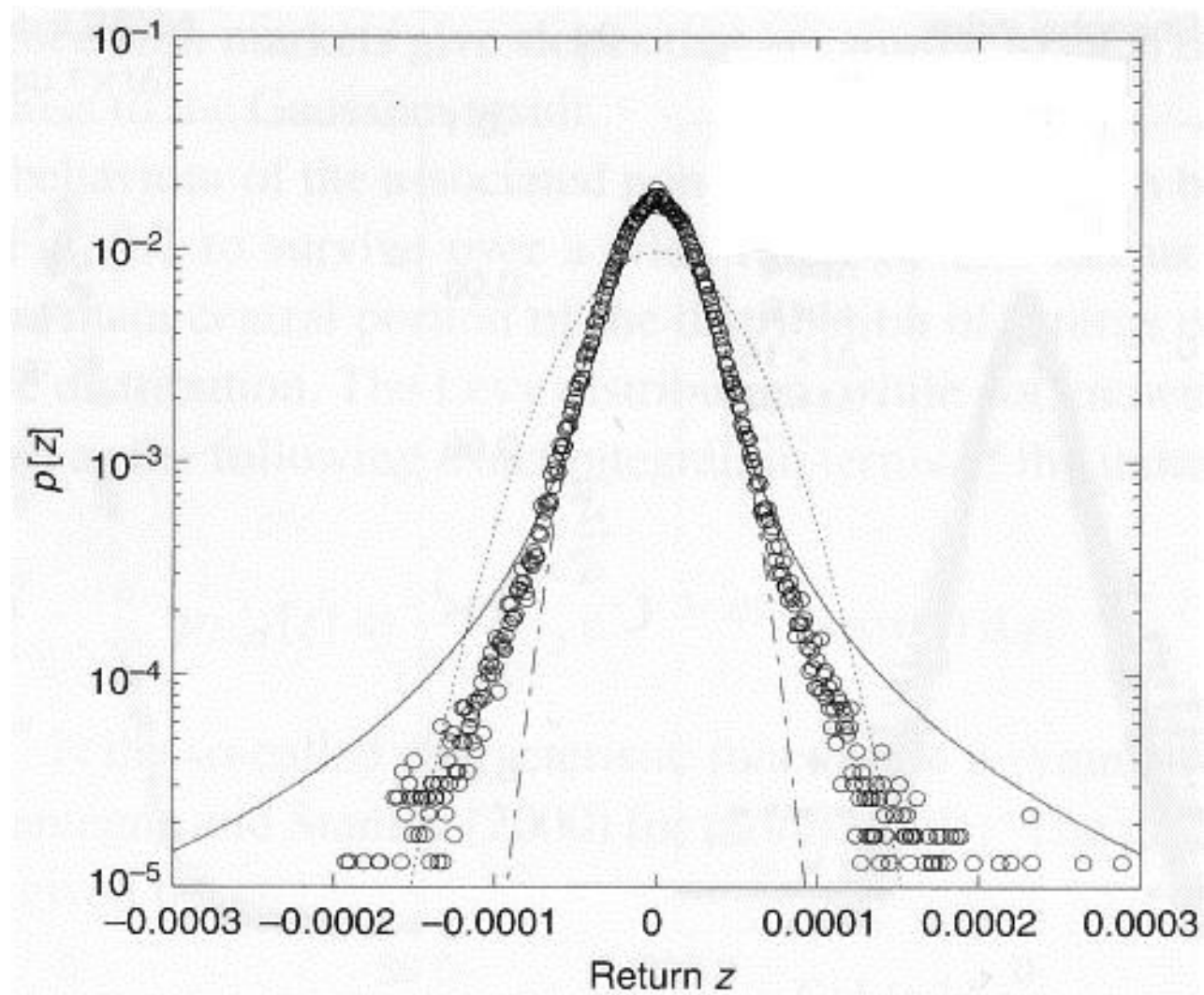
«Ошибка выжившего».



# Зашоренность.

- Чем больше мы верим в модель, тем сильнее по нам бьёт её опровержение.
- Разница между физиками, бизнесменами и экономистами.
- «Раздражают субъекты, которые критикуют религию, но верят экономистам».

«Толстые  
ХВОСТЫ».  
Маскировка  
фрактала.



*Jonson, Jefferies, Hui, 2003.*

# Источники Черных Лебедей.

- Ошибка подтверждения.
- Искажение нарратива.
- Стремление к постоянству.
- «Ошибка выжившего» (проблема скрытых свидетельств).
- Зашоренность.

# Следующие лекции.

3. Лекция по книге Нассима Николааса Талеба «Антихрупкость» (начало). Как противостоять отрицательным Черным Лебедям и использовать положительные?
4. Антихрупкость (заключение). Этика антихрупкости. Агентская проблема. Этика и мораль в современном мире.
5. Почему проваливаются стартапы?
6. Перспективы современной геополитики.
7. ...